

Predgovor	7
I Glava	
PRAVILA ZA SPREČAVANJE PROBLEMA U NAPLATI POTRAŽIVANJA	11
1. Saveti za preventivu – ocena ugleda i finansijske pozicije klijenata, saradnika, partnera	11
1.1. Racio analiza finansijskih izveštaja	12
1.1.1. Racio analiza likvidnosti	14
1.1.2. Racio analiza solventnosti	17
1.2. Podaci o skoringu i bonitetu koje pruža APR	20
1.2.1. Skoring	21
1.2.2. BON izveštaji	27
1.3. Centralna evidencija privremenih ograničenja prava lica (APR)	32
1.4. Registar sudskih zabrana (APR)	34
1.4.1. Rečnik pojmova u vezi sa sudskim zabranama	36
1.4.2. Uputstvo za podnošenje APR-u registracione prijave u Registar sudskih zabrana	38
1.5. Pretraživanje dužnika u prinudnoj naplati (na sajtu NBS-a)	42
2. Pregovaranje o sankcijama za nepoštovanje ugovorenih rokova plaćanja i stavljanje istih u ugovor	43
3. Načini obezbeđenja potraživanja	48
3.1. Obezbeđenje u vidu zaloge	48
3.1.1. Zaloga na digitalnoj imovini	48
3.2. Obezbeđenje naplate u vidu menice	59
3.2.1. Iz Zakona o menici	59
3.2.2. Iz Zakona o platnim uslugama	59
3.3. Obezbeđenje u vidu Ugovora o finansijskom obezbeđenju	60
II GLAVA	
PRIPREME ZA EFIKASNU NAPLATU POTRAŽIVANJA	65
III Glava	
NAČINI NAPLATE POTRAŽIVANJA	71
1. OPŠTE KARAKTERISTIKE O POSTUPKU NAPLATE POTRAŽIVANJA	71
2. VANSUDSKI POSTUPAK NAPLATE POTRAŽIVANJA	72
2.1. Opomena pred utuženje	73

2.2. Menica	76
2.3. Bankarska garancija	78
2.4. Hipoteka na nepokretnosti dužnika	78
2.5. Zaloga na pokretnoj stvari	78
2.6. Ugovor o poravnanju overen kod notara u formi solemnizacije	79
3. SUDSKI POSTUPAK NAPLATE POTRAŽIVANJA NA OSNOVU ZAKONA O IZVRŠENJU I OBEZBEĐENJU	81
3.1. Primeri (obraci) Predloga za izvršenje	88
3.1.1. Predlog za izvršenje na osnovu izvršne isprave - primer	88
3.1.2. Predlog za izvršenje na osnovu verodostojne isprave u skraćenom izvršnom postupku – čl. 326a–326e ZIO-a - primer	90
3.1.3. Predlog za izvršenje na osnovu verodostojne isprave - primer	92
3.1.4. Predlog za izvršenje na osnovu verodostojne isprave na novčanim sredstvima na računu izvršnog dužnika - Republika Srbija, autonomna pokrajina ili jedinica lokalne samouprave - član 300. ZIO-a - primer	95
3.1.5. Predlog za izvršenje na osnovu izvršne isprave na novčanim sredstvima na računu izvršnog dužnika - Republika Srbija, autonomna pokrajina ili jedinica lokalne samouprave - član 300. ZIO-a - primer	99
3.1.6. Predlog za izvršenje na osnovu verodostojne isprave (komunalne i srodne delatnosti) - član 393. Zakona o izvršenju i obezbeđenju – primer	102
3.2. Naplata putem javnih izvršitelja	106
3.3. Naplata od izvršnog dužnika koji je budžetski korisnik (direktni ili indirektni)	107
3.4. Podaci o imovini dužnika - potencijalno sredstvo i predmet izvršenja	109
3.5. Pravni lekovi predviđeni u izvršnom postupku	110
3.6. Ostali praktični saveti iz iskustva stručnjaka – advokata specijalizovanih za naplatu potraživanja	114
4. KAKO SE ZAŠTITITI KADA DUŽNIK NEMA IMOVINU ILI NE OSTVARUJE PRIHODE, ILI JE U BLOKADI?	118

IV Glava	
DRUGA LICA UKLJUČENA U PROCES NAPLATE	121
V Glava	
ZASTARELOST POTRAŽIVANJA	125
1. ZASTARELOST POTRAŽIVANJA - NEMOGUĆNOST NAPLATE	125
1.1. Rokovi zastarevanja potraživanja	127
1.1.1. Zastarelost potraživanja između pravnog i fizičkog lica - Zakon o obligacionim odnosima	128
1.1.2. Zastarelost rešenja o izvršenju i sudske presude	131
1.1.3. Zastarelost utvrđivanja i naplate poreza, i zahtev za otpis zastarelog dugovanja	132
1.1.4. Zastarelost sudske takse	133
1.1.5. Zastarevanje potraživanja iz ugovora o osiguranju	134
2. ZASTOJ ZASTAREVANJA	134
3. PREKID ZASTARELOSTI	135
VI Glava	
ISPRAVKA VREDNOSTI I OTPIS POTRAŽIVANJA - PORESKO-RAČUNOVODSTVENI TRETMAN I KNJIŽENJA	137
1. Donošenje odluke o otpisu potraživanja	137
2. Ispravka potraživanja od kupaca u skladu sa MSFI 9	138
3. Računovodstveno evidentiranje ispravke vrednosti potraživanja	139
4. Računovodstveno evidentiranje direktnog otpisa potraživanja	141
5. Otpis potraživanja sa aspekta Zakona o porezu na dobit	143
6. Utvrđivanje ispravke vrednosti, odnosno obezvređenja pojedinačnih potraživanja koja su dospela a nisu naplaćena do dana bilansa	148
7. Priznavanje u Poreskom bilansu rashoda po osnovu ispravke vrednosti pojedinačnih potraživanja	150
8. Otpis potraživanja sa aspekta Zakona o PDV	152

VII Glava

**PRIMERI UGOVORA – OSTALI NAČINI
ZA NAPLATU POTRAŽIVANJA**

	155
1. Primeri ugovora o promeni poverilaca, odnosno dužnika	156
1.1. Primeri Ugovora o assignaciji	156
1.2. Primeri Ugovora o cesiji	157
1.3. Primer Ugovora o preuzimanju duga	158
2. Primer ugovora o prebijanju (kompenzaciji)	166